

# Gestaltung agiler Organisationen Brauche ich das und wenn ja wie?

„Veränderungen begünstigen nur den, der darauf vorbereitet ist.“  
Louis Pasteur (1822-1895)

## 3-tägiges Kompaktseminar

15. -17. Juni 2021  
Version 1.5

Ein Seminar des



Kontakt: [office@tao.co.at](mailto:office@tao.co.at) | +43 7232 3102-11



## AUSGANGSÜBERLEGUNGEN

Das Kompaktseminar soll einen schnellen (kompakten), und dennoch differenzierten Einstieg in die aktuellen mentalen, organisationalen und methodischen Antworten auf eine krisengeplagte „VUCA Welt“ (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) ermöglichen. Ziel soll sein, das schnell wachsende Wissen aus der Literatur sowie der Unternehmenspraxis im Kontext von „Agilität“ und „Selbstorganisation“ so zu verdichten, dass die Teilnehmenden ihre Impulse zu mehr Agilität innerhalb und außerhalb der eigenen Organisation (etwa Innovationserfordernisse, kürzere Entscheidungswege/ Dezentralisierung, Digitalisierung, New-Work Konzepte, bessere Entscheidungen durch Selbstbestimmung) gut einordnen und zielgeleitete Maßnahmen ableiten können. Die Exploration einer strukturierten Landkarte der Agilität und Selbstorganisation kann hier eine gute Grundlage für eine reflektierte Verortung aktueller Trends sein. Wir möchten dazu beitragen, einen für ihre Organisation eigenständigen und bewussten Weg zu entwickeln. Denn sich dem Thema nicht zu widmen, wäre grob fahrlässig – sich dem Thema unreflektiert zu widmen, verblendet Chancen und bringt oftmals teure Nebeneffekte mit sich.

## ZIELGRUPPEN

- ✓ Verantwortliche & Entscheidungsträger in Organisationen, die für die strategische Ausrichtung ihrer Organisation und damit verbundenen Veränderungsprozessen zuständig sind,
- ✓ Entscheidungsträger & Meinungsbildner in Organisationen, die aufgrund ihrer Position Impulse hin zu mehr Agilität bzw. selbstbestimmten Arbeitswelten proaktiv nachgehen wollen,
- ✓ Entscheidungsträger in Organisationen, die einen fundierten Überblick zu neuen Gestaltungsmöglichkeiten über Methoden und Tools hinaus suchen.

## ZIELE, THEMEN & LEISTUNGEN

- ✓ Überblick und historische Einordnung von aktuellen und vielversprechenden Organisationssystemen und Methoden aus der Welt der Agilität und Selbstorganisation erhalten.
- ✓ Klärungshilfen für die Begriffswelt der "agilen Welt" (mit Begriffen „begreifen“ können) erhalten.
- ✓ Ermöglichen einer kritischen Auseinandersetzung mit (internen und externen) Impulsen, Ansatzpunkten und Vorgehensmodellen hin zu agilen Veränderungen.
- ✓ Entdecken von Widersprüchen, Spannungen, Fallen und möglichen (sozialen) "Nebenwirkungen" agiler Methoden / Strukturen / Ansätze.
- ✓ Ein gemeinsamer strukturierter Streifzug durch die aktuelle Literatur und Organisationspraxis (Fallbeispiele) im Kontext von Agilität und Selbstorganisation.

## Option zum Add-on

Möglicherweise wird das Seminar mehr neue Fragen aufwerfen als Antworten geben. Um sich dem Thema umfassender zu widmen, bedarf es natürlich deutlich mehr Zeit (siehe etwa den TAO-Lehrgang „Kompetent in agilen Organisationen“). Im Sinne einer agilen Vorgehensweise werden wir daher am Ende des Seminars alle Teilnehmenden einladen, über weitere Optionen zur Erforschung dieser Themenlandschaft gemeinsam zu entscheiden. Das kann bedeuten, die Fortbildung endet mit dem Kompaktseminar oder es geht in einer noch zu gestaltenden Form vielleicht auch weiter ... .

## TERMIN / KOSTEN

**TERMIN:** 15. - 17. Juni 2021

**ORT:** Raum OÖ

**KOSTEN:** EUR 1.890,- zzgl. 20% MwSt.

**ANMELDUNG:** Das Seminar findet mit mind. 8 und max. 16 Teilnehmenden statt. Da die Teilnehmeranzahl limitiert ist, werden die Plätze nach dem Zeitpunkt des Einlangens der Anmeldung vergeben.

Bitte richten Sie Ihre Anmeldung an: [kolleg@tao.co.at](mailto:kolleg@tao.co.at)

## STAFF

**BERATERSTAFF / TRAINER:** Dipl.Ing. Jürgen Hamader  
Ing. Mag. Dr. Hubert Lackner

Inhaltliche Fragen können gerne direkt an Hubert Lackner oder Jürgen Hamader gerichtet werden.  
Die Beraterprofile und Kontaktdaten sind auf unserer Homepage [www.tao.co.at](http://www.tao.co.at) abrufbar.